

**ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.**  
**ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**  
**ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2025**

**1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

**1.1 Πορεία της Εταιρείας - Ομίλου**

Η μητρική εταιρεία ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε., ως εταιρεία συμμετοχών, εξακολουθεί να παρακολουθεί και να συντονίζει τις εταιρείες του Ομίλου, να παρέχει σε αυτές διοικητική, συμβουλευτική και λειτουργική υποστήριξη, να καθορίζει και να επιβλέπει τους στόχους και τα έργα που έχουν αναλάβει να υλοποιήσουν, καθώς και να εξασφαλίζει την οργανική και λειτουργική συνέργεια των διαφόρων κλάδων.

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιήθηκε ο Όμιλος περιλαμβάνουν τη Ναυτιλία, τη Διαχείριση Ακινήτων (Real Estate Investment and/or Development), τον Τουριστικό κυρίως αναφορικά με τη διαχείριση μαρίνων, την Ενέργεια, τις Συμβουλευτικές και Μεσιτικές υπηρεσίες Ακινήτων και τον Κατασκευαστικό.

**1.1.1 Τομέας Ναυτιλίας**

Για τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στον τομέα της ναυτιλίας έχει συσταθεί η εγγονή εταιρεία Τ.Ο. SHIPPING LTD, με έδρα στην Κύπρο, η οποία ελέγχεται σε ποσοστό 100% από την Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD, θυγατρική εταιρεία σε ποσοστό 100% της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος συμμετέχει σε εταιρείες πλοιοκτησίας/εκμετάλλευσης πλοίων, με στόχο την αξιοποίηση ευκαιριών που δημιουργούν ικανοποιητικές προσόδους από την εκμετάλλευση πλοίων και ενδεχόμενη μελλοντική κεφαλαιακή απόδοση από μεταπώληση.

Κατά την 31.12.2025 ο Όμιλος συμμετείχε σε ναυτιλιακό σχήμα, που έχει έξι (6) πλοία, με ποσοστό 15% και άμεσα με ποσοστό 85% στη ROMA HOLDING LLC, η οποία κατέχει ένα πλοίο. Εντός της χρήσης 2025 η Τ.Ο. SHIPPING LTD εισέπραξε μερίσματα από τις θυγατρικές της:

- α) το ποσό του \$ 5,20 εκ. που αφορά διανομή μερίσματος του Δ' τριμήνου 2024 και
- β) το συνολικό ποσό των \$ 10,98 εκ. που αφορά διανομή αντίστοιχων μερισμάτων του εννιαμήνου του 2025 από την εκμετάλλευση των πλοίων.

**1.1.2 Τομέας Διαχείρισης Ακινήτων - Real Estate**

Η «ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.» μέσω της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία «LUXURY LIFE MONΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» εντός της χρήσης 2025, σύμφωνα με το ιδιωτικό συμφωνητικό που είχε υπογράψει εντός του 2023 με εταιρείες ειδικού σκοπού (SPVs), τη διαχείριση των οποίων έχει αναλάβει η «Intrum Hellas REO Solutions A.Ε.», προχώρησε στην εξαγορά 23 ακινήτων και στην πώληση 48. Η συναλλαγή για την απόκτηση του χαρτοφυλακίου έως 186 ακινήτων εξελίσσεται ομαλά και θα ολοκληρωθεί σταδιακά μέσω της σύναψης συμβολαιογραφικών πράξεων μεταβίβασης των ακινήτων. Μέχρι την 31/12/2025 η εν λόγω θυγατρική έχει προχωρήσει στην εξαγορά 108 ακινήτων συνολικά και στην πώληση 68 εξ αυτών.

Στις 17/01/2025 η Εταιρεία με την επωνυμία «ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.» υπέγραψε σύμβαση για την άμεση αγορά του συνόλου των μετοχών της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «GREENHILL VOULA ESTATES ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και το διακριτικό τίτλο «GREENHILL VOULA». Η GREENHILL VOULA έχει το 100% της πλήρους κυριότητας οικοπέδου εμβαδού 7.328,48 τ.μ., ευρισκόμενου στη θέση Πηγαδάκια του Δήμου Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης, επί του οποίου έχει ανεγερθεί ημιτελής οικοδομικό συγκρότημα κατοικιών.

Στις 31/10/2025, η κατά 100% θυγατρική εταιρεία με την επωνυμία «GREENHILL VOULA ESTATES ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» προέβη στην έκδοση κοινού εμπραγμάτως εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου, ονομαστικής αξίας € 25.000.000 πενταετούς διάρκειας. Το προϊόν του δανείου θα χρησιμοποιηθεί από την θυγατρική για την κατασκευή και ανάπτυξη συγκροτήματος κατοικιών που βρίσκεται στη θέση Πηγαδάκια Βούλας Αττικής. Η «GREENHILL VOULA ESTATES ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» προέβη στην παροχή προσημείωσης υποθήκης (α') τάξης επί του ακινήτου της σε ποσοστό 130% επί του ποσού του δανείου υπέρ του εκπροσώπου του, «CREDIABANK ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», και για λογαριασμό των ομολογιούχων.

Εντός του Δεκεμβρίου 2025, η ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε. προέβη στη σύναψη Συμφωνίας Συγχρηματοδότησης (Co-Funding Agreement) με τον διαχειριστή εναλλακτικών επενδύσεων «Pollen Street Capital», με έδρα το Λονδίνο.

Η συγχρηματοδοτική διάρθρωση θα υλοποιηθεί μέσω δανειακής χρηματοδότησης της κατά 100% θυγατρικής της Εταιρείας «Premier Capital Investments S.A.», συσταθείσας στο Λουξεμβούργο, με συμμετοχή κεφαλαίων που διαχειρίζεται η «Pollen Street Capital» και της «Τεχνικής Ολυμπιακής Α.Ε.», για συνολική χρηματοδοτική δυνατότητα έως € 250 εκ. εντός των επόμενων 3 ετών.

Το προϊόν της ανωτέρω χρηματοδότησης θα καταστεί διαθέσιμο στην κατά 100% έμμεση θυγατρική της Εταιρείας «Premier Capital Investments Greece Μονοπρόσωπη Α.Ε.», συσταθείσα στην Ελλάδα και κατά 100% θυγατρική της «Premier Capital Investments S.A.» (Λουξεμβούργο), μέσω ενδοομιλικών χρηματοδοτικών διευθετήσεων.

Σκοπός της Συμφωνίας Συγχρηματοδότησης είναι ο εντοπισμός και η αξιοποίηση επενδυτικών ευκαιριών και η απόκτηση χαρτοφυλακίων εμπορικών και οικιστικών ακινήτων στην Ελλάδα.

Έως την 31/12/2025, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία εκταμίευση.

Τον Δεκέμβριο 2025, ο Όμιλος ολοκλήρωσε τη συναλλαγή απόκτησης ελέγχου του χαρτοφυλακίου ακινήτων με την ονομασία «Vesta», μέσω της υπογραφής σύμβασης ανταλλαγής συνολικής απόδοσης (total return swap) με την Τράπεζα Πειραιώς.

Βάσει της εν λόγω σύμβασης, το νομικό πρόσωπο ειδικού σκοπού που συστάθηκε με την επωνυμία «Vesta Αξιοποίησης Ακινήτων Α.Ε.» απέκτησε ουσιαστικά τους κινδύνους και τα οφέλη που συνδέονται με την εκμετάλλευση και την τελική εκποίηση των ακινήτων.

Η εταιρεία «Vesta Αξιοποίησης Ακινήτων Α.Ε.» ανήκει κατά 80% στην «Premier Capital Investment Greece Μονοπρόσωπη Α.Ε.», η οποία αποτελεί 100% θυγατρική της «Premier Capital Investments S.A.» με έδρα το Λουξεμβούργο, εταιρείας πλήρως ελεγχόμενης (100% θυγατρικής) από την «Τεχνική Ολυμπιακή Α.Ε.», ενώ το υπόλοιπο 20% ανήκει στην «Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε.».

Το χαρτοφυλάκιο «Vesta» αποτελείται από 242 οριζόντιες ιδιοκτησίες, κυρίως οικιστικού χαρακτήρα, καθώς και από επαγγελματικά ακίνητα, κατανεμημένα στο σύνολο της ελληνικής επικράτειας. Η μεγαλύτερη γεωγραφική συγκέντρωση εντοπίζεται στις περιοχές της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης.

Η εκτιμώμενη διάρκεια διαχείρισης του χαρτοφυλακίου ανέρχεται σε περίπου τέσσερα (4) έτη.

Ο τομέας Διαχείρισης Ακινήτων (Real Estate Investment and/or Development) αποτέλεσε βασικό πεδίο δραστηριοποίησης του Ομίλου κατά τη χρήση 2025. Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025 αναφέρει ότι η αύξηση του ενοποιημένου κύκλου εργασιών της χρήσης 2025 οφείλεται στη δραστηριοποίηση του Ομίλου στο Real Estate.

Η δραστηριότητα αναπτύσσεται μέσω συμμετοχών σε εταιρείες όπως LUXURY LIFE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., GREENHILL VOULA ESTATES Α.Ε., VESTA ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε., LUXURY SPETSES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (πρώην ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΘΑΓΟΡΕΙΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.), ΠΟΡΤΟ ΚΑΡΡΑΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ Α.Ε., Τ.Ο.Ι. REAL ESTATE DEVELOPMENT LLC και TREASURE PALMS DEVELOPMENT LLC στις Η.Π.Α., Τ.Ο. INTERNATIONAL GmbH και QUARTIER GRÜNER WEG GmbH στη Γερμανία, καθώς και EUROROM CONSTRUCTII SRL στη Ρουμανία.

Στη χρήση 2025 ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση της στρατηγικής αξιοποίησης ακινήτων σε Ελλάδα και εξωτερικό. Στο πλαίσιο αυτό παρακολουθούνται, μεταξύ άλλων, το πρόγραμμα αξιοποίησης ακινήτων μέσω της LUXURY LIFE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η επένδυση στις Η.Π.Α. μέσω Τ.Ο.Ι. REAL ESTATE DEVELOPMENT LLC / TREASURE PALMS DEVELOPMENT LLC, η γερμανική δομή Τ.Ο. INTERNATIONAL GmbH / QUARTIER GRÜNER WEG GmbH και η συμμετοχή/απόκτηση στην TARISHORE ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.

### **1.1.3 Τομέας Τουρισμού - Μαρινών**

Στον τουριστικό τομέα ο Όμιλος συνέχισε τη δραστηριότητά του μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΣΑΜΟΣ ΜΑΡΙΝΕΣ Α.Ε., η οποία εκμεταλλεύεται τη Μαρίνα Πυθαγορείου Σάμου.

Η Διοίκηση σκοπεύει να προχωρήσει σε νέες επενδύσεις στον χώρο της μαρίνας προκειμένου να αυξήσει την αποδοτικότητά της, εκμεταλλεζόμενη τη θετική συγκυρία του κλάδου, καταβάλει συνεχή προσπάθεια ένταξης της κυρίως σε μελλοντικό πλαίσιο αναπτυξιακού νόμου, με σκοπό την αναβάθμιση που αφορά λιμενικά έργα υποδομής, έργα στο περιβάλλοντα χώρο κτιρίου επισκευών, dry dock, κτιριακές & ηλεκτρομηχανικές εγκαταστάσεις, ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις και συστήματα.

### **1.1.4 Τομέας Ενέργειας**

Στον τομέα Ενέργειας ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω των ENERESCO 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. και ENERESCO 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.

Έκαστη εκ των «ENERESCO 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» και «ENERESCO 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» έχει στην κυριότητα και κατοχή της μία (1) υποχρεωτική συνεταιριστική μερίδα στην Ενεργειακή Κοινότητα με την επωνυμία «ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΔΙΑΔΡΑΣΙΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ». Η τελευταία έχει λάβει από τη Δ.Ε.Δ.Δ.Η.Ε. Α.Ε. οριστικές προσφορές σύνδεσης, έχοντας ήδη υπογράψει και τις σχετικές συμβάσεις, για εννέα (9) φωτοβολταϊκούς σταθμούς, συνολικής ισχύος 8MW.

Οι «ENERESCO 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» και «ENERESCO 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» συμμετείχαν σε αύξηση κεφαλαίου της ως άνω Ενεργειακής Κοινότητας και πλέον κατέχουν ποσοστά δεκαπέντε τοις εκατό (15%) και δέκα τοις εκατό (10%) αντίστοιχα επί του συνολικού συνεταιριστικού κεφαλαίου της Ενεργειακής Κοινότητας.

Σε συνέχεια της ήδη διακηρυγμένης πρόθεσης του ομίλου «ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.» για δραστηριοποίηση σε έργα στον τομέα της «πράσινης» ενέργειας, η Εταιρεία στις 19 Μαρτίου 2024 έλαβε, από τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου - Δυτικής Ελλάδος - Ιονίου, απόφαση έγκρισης περιβαλλοντικών όρων (Α.Ε.Π.Ο.) για μονάδα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από βιοαέριο, ισχύος 999kW, την οποία σχεδιάζει να αναπτύξει εντός ιδιόκτητης έκτασης περίπου 30 στρεμμάτων στη Βιομηχανική Περιοχή (ΒΙ.ΠΕ.) Πατρών. Σκοπός του προτεινόμενου έργου είναι η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από καύση βιοαερίου, το οποίο θα παράγεται μέσω αναερόβιας χώνευσης, από μη επικίνδυνα οργανικά απόβλητα. Τα κύρια προϊόντα του έργου θα είναι το βιοαέριο και το οργανικό λίπασμα, το οποίο θα παράγεται μέσω κομποστοποίησης του στερεού υπολείμματος της αναερόβιας χώνευσης της οργανικής ύλης. Με την καύση του βιοαερίου θα παράγεται θερμική και ηλεκτρική ενέργεια και το οργανικό λίπασμα θα διατίθεται για δευτερεύουσες χρήσεις. Η Εταιρεία δεσμεύεται για διαδικασίες και ελεγχόμενες συνθήκες υγιεινής, μειώνοντας τις δυσάρεστες οσμές και την υποβάθμιση του περιβάλλοντος. Η ηλεκτρική ενέργεια που θα παράγεται θα πωλείται στην ΔΕΔΔΗΕ και θα τροφοδοτεί το δίκτυό του, ενώ μέρος της παραγόμενης

θερμικής ενέργειας θα χρησιμοποιηθεί στη μονάδα για ιδιοκατανάλωση, ενώ το πλεόνασμα της θερμότητας μπορεί μελλοντικά να αξιοποιηθεί από γειτονικές εγκαταστάσεις.

Συγκεκριμένα, έχει ανατεθεί σε εταιρεία συμβούλων η υποβολή αίτησης υπαγωγής επενδυτικού έργου για την Ίδρυση Μονάδας Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας και Compost μέσω αξιοποίησης Βιομάζας στη ΒΙ.ΠΕ. Πατρών βάσει των διατάξεων του Ν.4887/2022 και ενδεικτικά, αλλά όχι περιοριστικά, στον Γ΄ Κύκλο του Καθεστώτος Μεταποίηση - Εφοδιαστική Αλυσίδα, καθώς και η εκπόνηση της απαραίτητης Οικονομοτεχνικής Μελέτης, η παρακολούθηση της πορείας αξιολόγησης του υποβαλλόμενου φακέλου και η παρακολούθηση - διαχείριση του εγκριθέντος επενδυτικού έργου, υπό τους όρους, τις κανονιστικές αποφάσεις και τα προεδρικά διατάγματα που προσδιορίζουν τον τρόπο εφαρμογής του ανωτέρω νόμου.

### **1.1.5 Συμβουλευτικές και Μεσιτικές υπηρεσίες Ακινήτων**

Στο πλαίσιο της οργανωτικής διάρθρωσης του Ομίλου κατά τη χρήση 2025, στον Όμιλο περιλαμβάνεται και η «PREMIER FINANCIAL CORPORATION Μονοπρόσωπη Ι.Κ.Ε.» — πρώην «PFC ADVISORY Μονοπρόσωπη Ι.Κ.Ε.» — ως θυγατρική της Κυπριακής εταιρείας «PFC PREMIER FINANCE CORPORATION LTD» (θυγατρική κατά 100% της εταιρείας «Τ.Ο INTERNATIONAL HOLDING LTD» και κατ' επέκταση εγγονή της «ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.»), με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών χρηματοοικονομικών συμβούλων και μεσιτικών υπηρεσιών.

### **1.1.6 Τομέας Κατασκευών**

Στον κατασκευαστικό τομέα ο Όμιλος συνεχίζει να δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής Τ.Ο. CONSTRUCTIONS Α.Ε., καθώς και μέσω συμμετοχών/κοινοπραξιών.

Στη Ρουμανία έχει ολοκληρωθεί η εκτέλεση του έργου «Αποκατάσταση - Ανακατασκευή του τμήματος της Εθνικής Οδού Galicea Mare - Calafat» και απομένει η εκδίκαση της προσφυγής που έχει ασκήσει η ανάδοχος ΤΟ CONSTRUCTIONS Α.Ε. για την επιδίκαση ποσού αναθεώρησης άνω των 4.000.000 RON. Το αποτέλεσμα της διαδικασίας αναμένεται εντός του έτους 2026.

Η «Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD» (100% θυγατρική της Εταιρείας «ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.», με έδρα την Κύπρο) ανακηρύχθηκε από τη Διαρκή Ιερά Σύνοδο (Δ.Ι.Σ.) οριστική ανάδοχος του Έργου της ανεγέρσεως οικοδομής με το σύστημα της αντιπαροχής σε εκκλησιαστική έκταση εμβαδού 5.483 τ.μ., κείμενης επί των οδών Φιλαδέλφως και Μεθώνης, εντός του Ο.Τ. 681 στην περιοχή Κηφισιάς Αττικής, σύμφωνα με τα οριζόμενα στη Διακήρυξη με αρ. 924/2023 της Εκκλησιαστικής Κεντρικής Υπηρεσίας Οικονομικών της Εκκλησίας της Ελλάδας (ΕΚΥΟ).

Το Έργο προβλέπει την ανέγερση 8 κατοικιών. Το ποσοστό αντιπαροχής που θα λάβει η «Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD» ανέρχεται σε 50,14%. Η Ένωση Προσώπων «Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD - TARISHORE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ» (με ποσοστά συμμετοχής των μελών 50%-50%) ανακηρύχθηκε από τη Δ.Ι.Σ. οριστική ανάδοχος του Έργου της ανεγέρσεως οικοδομής με το σύστημα της αντιπαροχής σε εκκλησιαστικό ακίνητο εμβαδού 1.342 τ.μ., κείμενου επί της οδού Αλέκου Παναγούλη 6, εντός του Ο.Τ. 28α στην περιοχή Βουλιαγμένης Αττικής, σύμφωνα με τα οριζόμενα στη Διακήρυξη με αρ. 885/2023 της ΕΚΥΟ. Το Έργο προβλέπει την ανέγερση 4 κατοικιών. Το ποσοστό αντιπαροχής που θα λάβει η Ένωση Προσώπων «Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD - TARISHORE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ» ανέρχεται σε 43%.

Η Ένωση Προσώπων «Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD - TARISHORE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ», στην οποία η εταιρεία «Τ.Ο. INTERNATIONAL HOLDING LTD» (100% θυγατρική της Εταιρείας με έδρα την Κύπρο) συμμετέχει με ποσοστό 50%, ανακηρύχθηκε από τη Διαρκή Ιερά Σύνοδο (Δ.Ι.Σ.) της Εκκλησίας της Ελλάδος οριστική ανάδοχος του Έργου της ανεγέρσεως οικοδομής με το σύστημα της αντιπαροχής σε εκκλησιαστικό

ακίνητο εμβαδού 970,16 τ.μ., κείμενου επί της οδού Αργοναυτών και της οδού Σαπφούς, εντός του Ο.Τ. 81 στην περιοχή Βουλιαγμένης Αττικής, σύμφωνα με τα οριζόμενα στη Διακήρυξη με αρ. 887/2023 της Εκκλησιαστικής Κεντρικής Υπηρεσίας Οικονομικών (Ε.Κ.Υ.Ο.). Το Έργο προβλέπει την ανέγερση 4 κατοικιών. Το ποσοστό αντιπαροχής που θα λάβει η Ένωση Προσώπων «Τ.Ο INTERNATIONAL HOLDING LTD - TARISHORE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ» ανέρχεται σε 40,60%.

Η υλοποίηση του κάθε Έργου προϋποθέτει την υπογραφή της αντίστοιχης εργολαβικής σύμβασης και προσυμφώνου μεταβίβασης ποσοστών ιδιοκτησίας επί των οικοπέδων, η οποία θα λάβει χώρα μετά την έκδοση προέγκρισης οικοδομικής άδειας από την αρμόδια πολεοδομική αρχή.

Στις 17/12/2025 η κοινοπραξία «ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΝΟΤΙΩΝ ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ» υπέγραψε σύμβαση για την κατασκευή κατοικιών με το σύστημα της αντιπαροχής σε οικόπεδο ευρισκόμενο στη Βουλιαγμένη Αττικής. Στην ανωτέρω κοινοπραξία συμμετέχει ως μέλος με 50% η κατά 100% θυγατρική εταιρεία «Τ.Ο INTERNATIONAL HOLDING LTD». Έταιρο μέλος με 50% της ανωτέρω Κοινοπραξίας είναι η εταιρεία «TARISHORE ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ», τα 2/3 των εταιρικών μεριδίων της οποίας απέκτησε η Εταιρεία στις 17/12/2025.

## **1.2 Κατάρτιση Έκθεσης Αποδοχών**

Η παρούσα Έκθεση Αποδοχών παρουσιάζει και περιγράφει το σύνολο των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για το οικονομικό έτος 2025, οι οποίες ρυθμίζονται στην ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας. Μετά την εκλογή νέου ΔΣ από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 1/7/2025 και την συγκρότηση του νέου ΔΣ σε σώμα υπήρξε εκλογή Εντεταλμένου Συμβούλου και δεν πληρώθηκε η θέση του Γενικού Διευθυντή. Διευκρινίζεται ότι δεν υπάρχει αναπληρωτής του Γενικού Διευθυντή.

Η Έκθεση Αποδοχών παρέχει στους μετόχους ολοκληρωμένη ενημέρωση για τις αποδοχές που ρυθμίζονται στην Πολιτική Αποδοχών και καταβλήθηκαν στα ως άνω πρόσωπα για τη χρήση 2025, τόσο από την Εταιρεία όσο και τυχόν από άλλες εταιρείες του Ομίλου, όπως ορίζονται στο άρθρο 32 του Ν. 4308/2014, με σκοπό την αύξηση της εταιρικής διαφάνειας όσον αφορά στις αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Έκθεση Αποδοχών συντάχθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018, με το οποίο εναρμονίζεται το ελληνικό δίκαιο με το άρθρο 9β της Οδηγίας 2007/36/ΕΚ, όπως αυτό εισηγήθηκε δυνάμει της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828, και είναι εναρμονισμένη με το ισχύον πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης.

Η Έκθεση εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και ελέγχεται, κατά το άρθρο 112 παρ. 4 του Ν. 4548/2018, από τον ελεγκτή της, ο οποίος διαπιστώνει εάν παρέχονται οι πληροφορίες του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018. Υποβάλλεται δε, κατά το άρθρο 112 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση. Η ψήφος των μετόχων έχει συμβουλευτικό χαρακτήρα και λαμβάνεται υπόψη για την κατάρτιση της Έκθεσης Αποδοχών της επόμενης εταιρικής χρήσης.

Αναφορικά με την υποχρέωση που προβλέπεται από το άρθρο 112 παρ. 3 εδ. γ' του Ν. 4548/2018, επισημαίνεται ότι, κατά την κατάρτιση της παρούσας Έκθεσης Αποδοχών, το Διοικητικό Συμβούλιο έλαβε υπόψη το αποτέλεσμα της συμβουλευτικής ψηφοφορίας της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, η οποία έλαβε χώρα την 01.07.2025, επί του 12ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, αναφορικά με την Έκθεση Αποδοχών της εταιρικής χρήσης 2024, ήτοι της περιόδου από 01.01.2024 έως 31.12.2024. Η ως άνω Έκθεση Αποδοχών εγκρίθηκε σχεδόν καθολικά, με θετική ψήφο ποσοστού 99,15% των εκπροσωπούμενων ψήφων, ενώ αποχή καταγράφηκε για ποσοστό 0,85% των εκπροσωπούμενων ψήφων. Λαμβάνοντας υπόψη το ανωτέρω αποτέλεσμα, το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έκρινε ότι απαιτούνται

ουσιώδεις διαφοροποιήσεις ως προς τη δομή και το περιεχόμενο της παρούσας Έκθεσης, πέραν της επικαιροποίησης των στοιχείων της χρήσης 2025 και της περαιτέρω ενίσχυσης της πληρότητας και της διαφάνειας της παρεχόμενης πληροφόρησης.

Η Έκθεση Αποδοχών καθίσταται διαθέσιμη στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.techol.gr](http://www.techol.gr) για περίοδο δέκα (10) ετών, σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις.

## **2. ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.**

### **2.1 Γενικά**

Σε συνέχεια των ανωτέρω, παρατίθεται ο **Πίνακας Α** - καθώς και οι επεξηγήσεις που τον συνοδεύουν - με αναλυτικές πληροφορίες για τις συνολικές (ακαθάριστες) αποδοχές κάθε επιμέρους μέλους ΔΣ (εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα), που ρυθμίζονται στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας. Πρόκειται για τις αποδοχές των μελών ΔΣ που καταβλήθηκαν κατά το οικονομικό έτος 2025, για τις παρεχόμενες υπηρεσίες τους στην Εταιρεία, με ανάλυση στις επιμέρους συνιστώσες τους και με αναφορά στα σχετικά ποσοστά των σταθερών και των μεταβλητών αποδοχών. Οι πληροφορίες αυτές αναγράφονται σε συμμόρφωση με το άρθρο 112 παρ. 2. (α) του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον, προς συμμόρφωση με το άρθρο 112 παρ. 2. (γ) του Ν. 4548/2018, αναφέρεται ότι έχουν καταβληθεί στα μέλη ΔΣ της Εταιρείας αποδοχές από άλλες εταιρείες του Ομίλου «ΤΕΧΝΙΚΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ Α.Ε.», όπως ορίζονται στο άρθρο 32 του Ν. 4308/2014, οι οποίες ενσωματώνονται στον πίνακα σε ξεχωριστές γραμμές.

Σημειώνεται ότι όλες οι αποδοχές που αποτυπώνονται κατωτέρω έχουν ήδη καταβληθεί / χορηγηθεί και δεν οφείλονται. Όλα τα χρηματικά μεγέθη αναγράφονται σε ευρώ. Επίσης, στα στοιχεία αποδοχών που παρατίθενται για τον Όμιλο δεν συμπεριλαμβάνονται οι αποδοχές της Εταιρείας και της ROMA HOLDING LLC.

## 2.2 ΠΙΝΑΚΑΣ Α: Αποδοχές Μελών Δ.Σ. Οικονομικού Έτους 2025

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	Χρήση	Εταιρεία / Όμιλος	Σταθμερές Αποδοχές - Αμοιβή	Σταθμερές Αποδοχές - Δαπάνες	Σταθμερές Αποδοχές - Παροχές in natura	Σταθμερές Αποδοχές - Ιατροφαρμακευτική ασφάλιση	Μεταβλητές Αποδοχές	Έκτακτες Καταβολές	Έξοδα Συνταξιοδότησης	Σύνολο Αποδοχών	Αναλογία Σταθμερών / Μεταβλητών Αποδοχών	
Κων/νος Στέργιος	Εκτελεστικό Μέλος - Πρόεδρος ΔΣ	2025	Εταιρεία Όμιλος	80.000,00	-	11.130,70	-	-	-	-	91.130,70	100/0	
		2024	Εταιρεία	80.000,00	-	12.163,73	-	-	-	-	-	120,00	100/0
	Γεώργιος Στέργιος	2025	Εταιρεία Όμιλος	25.000,00	-	19.684,81	3.466,47	-	-	-	-	19.684,81	100/0
		2024	Εταιρεία	30.000,00	-	-	2.905,72	-	-	-	-	64.668,47	100/0
Μαριάννα Στέγγου	Εκτελεστικό Μέλος - Δ/νων Σύμβουλος	2025	Εταιρεία Όμιλος	25.000,00	-	5.656,12	3.466,47	-	-	-	-	34.122,59	100/0
		2024	Εταιρεία Όμιλος	70.000,00	-	2.215,69	2.905,72	-	-	-	-	73.121,14	100/0
	Αθανάσιος Κλασπαδάκης	2025	Εταιρεία	22.000,00	-	-	-	-	-	-	-	22.000,00	100/0
		2024	Εταιρεία	22.000,00	-	-	-	-	-	-	-	5.080,00	100/0
Μαρίνα Γιωτάκη	Μη Εκτελεστικό Μέλος	2025	Εταιρεία Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2024	Εταιρεία Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Σπυρίδων Μαγκλιβέρας	2025	Εταιρεία Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2024	Εταιρεία Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δημήτριος Βασιλόπουλος	Μη Εκτελεστικό - Ανεξάρτητο Μέλος	2025	Εταιρεία Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2024	Εταιρεία	2.650,00	-	-	-	-	-	-	-	2.650,00	100/0
	Αναλογία	2025	Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	5.080,00	100/0
		2024	Όμιλος	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	100/0

## **2.3 Επεξήγηση στον Πίνακα Α**

### **Σταθερές Αποδοχές – Αμοιβές**

Οι αμοιβές των εκτελεστικών μελών ΔΣ κ.κ. Κων/νου Στέγγου, Γεωργίου Στέγγου και Μαρίας Στέγγου αφορούν τη συμμετοχή τους στα Διοικητικά Συμβούλια και στις διάφορες επιτροπές και εγκρίθηκαν από τα αντίστοιχα Δ.Σ., μετά από πρόταση της Επιτροπής Αμοιβών, στο πλαίσιο της Πολιτικής Αποδοχών.

Το μη εκτελεστικό (μη ανεξάρτητο) μέλος κα. Μαρίνα Γιωτάκη καθώς και το ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος κ. Σπυρίδων Μαγκλιβέρας αρνήθηκαν τη λήψη αποζημίωσης που είχε εγκριθεί από την Επιτροπή Αμοιβών. Έτσι σύμφωνα και με το άρθρο V.A.3. της Πολιτικής Αποδοχών, δεν κατεβλήθησαν αμοιβές.

Η αμοιβή του μη εκτελεστικού Αντιπροέδρου προέρχεται από σύμβαση μίσθωσης ανεξαρτήτων υπηρεσιών η οποία ήταν σε ισχύ κατά το χρόνο ενάρξεως της παρούσας Πολιτικής Αποδοχών.

### **Σταθερές αποδοχές – Παροχές «in natura» (σε είδος)**

Πρόκειται για παροχές «in natura» (μη χρηματικές), που αποτυπώνονται σε χρηματικά μεγέθη, με βάση την εύλογη αξία τους και αφορούν στη χρήση εταιρικού μεταφορικού μέσου.

### **Σταθερές αποδοχές – Ιατροφαρμακευτική ασφάλιση**

Πρόκειται για προγράμματα ιατροφαρμακευτικής ασφάλισης.

### **Μεταβλητές Αποδοχές**

Σύμφωνα με το κεφάλαιο VII της Πολιτικής Αποδοχών, στα μέλη Δ.Σ. δεν καταβάλλονται μεταβλητές αποδοχές.

### **Έκτακτες Καταβολές**

Δεν καταβλήθηκε / χορηγήθηκε στα μέλη Δ.Σ., σε μετρητά ή άλλη μορφή, κάποια άλλη, μη επαναλαμβανόμενη παροχή, συνδεδεμένη με τις κατηγορίες αποδοχών του κεφαλαίου V της Πολιτικής Αποδοχών.

### **Έξοδα Συνταξιοδότησης**

Δεν καταβλήθηκαν / χορηγήθηκαν έξοδα συνταξιοδότησης για τα μέλη Δ.Σ., ήτοι συνταξιοδοτικές συνεισφορές, σταθερές ή μεταβλητές, για τη χρηματοδότηση ταμείου για τη μελλοντική αποζημίωση των μελών Δ.Σ.

## **3. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΜΕΛΩΝ ΔΣ ΣΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Σύμφωνα με το κεφάλαιο VII της Πολιτικής Αποδοχών, δεν προβλέπονται δικαιώματα συμμετοχής των μελών Δ.Σ. σε προγράμματα διάθεσης μετοχών της Εταιρείας, με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης (options) απόκτησης μετοχών. Συνεπώς, προς συμμόρφωση με το άρθρο 112 παρ. 2. (δ) και (ε) του Ν. 4548/2018, αναφέρεται ότι δεν υφίστανται μετοχές και δικαιώματα προαίρεσης για μετοχές που έχουν χορηγηθεί ή προσφερθεί στα μέλη Δ.Σ., ούτε ασκηθέντα δικαιώματα προαίρεσης από τα μέλη του Δ.Σ., στο πλαίσιο προγραμμάτων διάθεσης μετοχών της Εταιρείας.

## **4. ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΑΝΑΚΤΗΣΗΣ ΜΕΤΑΒΛΗΤΩΝ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**

Όπως ήδη σημειώθηκε, κατά ρητή πρόβλεψη του κεφαλαίου VII της Πολιτικής Αποδοχών, στα μέλη Δ.Σ. δεν καταβάλλονται μεταβλητές αποδοχές. Συνεπώς, προς συμμόρφωση με το άρθρο 112 παρ. 2. (στ) του Ν. 4548/2018, αναφέρεται ότι δεν υφίσταται δυνατότητα ανάκτησης μεταβλητών αποδοχών.

## **5. ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΤΩΝ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**

Το σύνολο των αποδοχών των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας για το οικονομικό έτος 2025, που ρυθμίζονται στην Πολιτική Αποδοχών και περιγράφονται στην παρούσα Έκθεση Αποδοχών, είναι σε απόλυτη συμμόρφωση με

το καταστατικό της Εταιρείας, τις ισχύουσες νομοθετικές διατάξεις και τη συνολική οικονομική της πολιτική, όπως αποτυπώνεται στην Πολιτική Αποδοχών. Ειδικότερα, η Έκθεση Αποδοχών συμμορφώνεται με το άρθρο 112 παρ. 2. (α) του Ν. 4548/2018 και με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, που επιβάλλουν σύνδεση των συνολικών αποδοχών που καταβλήθηκαν με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών και επεξήγηση του τρόπου με τον οποίο συμμορφώνονται με αυτήν.

Όπως προκύπτει από το σύνολο των πληροφοριών που παρατέθηκαν στα κεφάλαια 2, 3 και 4 της παρούσας, οι αποδοχές των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας για το οικονομικό έτος 2025 συμμορφώνονται πλήρως με την Πολιτική Αποδοχών. Και τούτο διότι, στα μέλη Δ.Σ. έχουν χορηγηθεί σταθερές αποδοχές προερχόμενες από συγκεκριμένη κατηγορία αμοιβών. Επιπλέον, δεν καταβλήθηκαν μεταβλητές αποδοχές και οι σύμβουλοι δεν συμμετείχαν σε προγράμματα διάθεσης μετοχών της Εταιρείας ή και των θυγατρικών της. Τέλος, διευκρινίζεται ότι, καθώς στα μέλη Δ.Σ. δεν καταβάλλονται μεταβλητές αποδοχές, δεν έχουν οριστεί στην Πολιτική Αποδοχών κριτήρια απόδοσης. Συνεπώς, παρέλκει η επεξήγηση του τρόπου εφαρμογής τους με την παρούσα Έκθεση Αποδοχών, καθώς τέτοια κριτήρια δεν υφίστανται.

Το ύψος των αποδοχών των μελών Δ.Σ. καθορίστηκε σύμφωνα με τις πρακτικές της αγοράς σε συνδυασμό με την ανάγκη για ευθυγράμμιση των συμφερόντων της Διοίκησης με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων. Για τον προσδιορισμό του επιπέδου των αποδοχών, ελήφθησαν υπόψη:

- το ακαδημαϊκό υπόβαθρο και η εν γένει θεωρητική κατάρτιση
- η βαρύτητα και το εύρος ευθύνης της θέσης
- οι αρμοδιότητες και οι λειτουργικές απαιτήσεις της θέσης
- η συνεισφορά τους στην απόδοση της Εταιρείας και η δυνατότητά τους να την επηρεάζουν.

Από όλα τα ανωτέρω, προκύπτει ότι η παρούσα Έκθεση και οι περιγραφόμενες σε αυτή αποδοχές συμμορφώνονται πλήρως με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας και τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, ενώ εναρμονίζονται πλήρως με τη συνολική πολιτική λειτουργίας και οικονομικής διαφάνειας που αδιάκοπα εφαρμόζει η Εταιρεία, με την επιχειρηματική στρατηγική, τους στόχους και τα μακροπρόθεσμα συμφέροντά της.

## **6. ΠΑΡΕΚΚΛΙΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**

Προς συμμόρφωση με το άρθρο 112 παρ. 2. (ζ) του Ν. 4548/2018, σημειώνεται ότι δεν υφίστανται παρεκκλίσεις από την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών, κατ' εφαρμογή του άρθρου 110 παρ. 6 του Ν. 4548/2018 και του κεφαλαίου Χ της Πολιτικής Αποδοχών.

## **7. ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ 2021-2025**

### **7.1. ΓΕΝΙΚΑ**

Παρατίθενται κατωτέρω οι Πίνακες Β1 και Β2, ως προς τα τελευταία πέντε οικονομικά έτη, ήτοι ως προς την πενταετία 2021-2025. Ο Πίνακας Β1 περιλαμβάνει αριθμητικές πληροφορίες των κάτωθι στοιχείων, ενώ ο Πίνακας Β2 συγκριτικές πληροφορίες για την ετήσια μεταβολή τους:

- i) Σύνολο αποδοχών που ρυθμίζονται στην Πολιτική Αποδοχών και καταβλήθηκαν σε κάθε επιμέρους μέλος ΔΣ της Εταιρείας (εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα). Διευκρινίζεται ότι αναγράφονται οι αποδοχές που παρουσιάζονται στον Πίνακα Α, στη στήλη «Σύνολο Αποδοχών», ήτοι οι συνολικές αποδοχές για τις παρεχόμενες στην Εταιρεία και στον Όμιλο υπηρεσίες τους,
- ii) Απόδοση της Εταιρείας και του Ομίλου, βάσει δύο δεικτών απόδοσης (τόσο από τη συνεχιζόμενη όσο και από τη διακοπτόμενη δραστηριότητα), ήτοι του EBITDA της και του κύκλου εργασιών της,

iii) Μέσες ετήσιες αποδοχές των εργαζομένων της Εταιρείας και του Ομίλου, εκτός των στελεχών, ήτοι εκτός των μελών ΔΣ και των διοικητικών στελεχών, όπως αυτά ορίζονται στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 παρ. 9 (άτομα που έχουν την εξουσία και την ευθύνη για τον σχεδιασμό, τη διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, άμεσα ή έμμεσα, συμπεριλαμβανομένων όλων των διευθυντών της). Στα στοιχεία αποδοχών που παρατίθενται δεν συμπεριλαμβάνονται: (α) οι αποδοχές των εργαζομένων στα υποκαταστήματα του Ομίλου στη Ρουμανία και (β) στον Όμιλο δεν συμπεριλαμβάνονται οι αποδοχές της Εταιρείας και της ROMA HOLDING LLC.

Οι ως άνω πληροφορίες αναγράφονται σε συμμόρφωση με το άρθρο 112 παρ. 2. (β) του Ν. 4548/2018 και παρατίθενται με κοινή παρουσίαση των προαναφερθέντων στοιχείων, ώστε να διευκολύνεται η σύγκρισή τους από τους μετόχους. Σημειώνεται ότι τα χρηματικά μεγέθη αναγράφονται σε ευρώ και ότι τα ποσοστά έχουν στρογγυλοποιηθεί στο δεύτερο δεκαδικό ψηφίο.

## 7.2 ΠΙΝΑΚΑΣ Β1: Αποδοχές ΔΣ - Απόδοση της Εταιρείας - Αποδοχές των Εργαζομένων κατά τα Οικονομικά Έτη 2021-2025

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	Εταιρεία / Όμιλος	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Σύνολο Αποδοχών των μελών ΔΣ</b>							
Κων/νος Στέγγος	Εκτελεστικό Μέλος - Πρόεδρος ΔΣ	Εταιρεία	91.324,86	82.163,74	82.163,73	92.163,73	91.130,70
		Όμιλος	12.200,70	30.157,46	29.748,42	19.684,81	120,00
Γεώργιος Στέγγος	Εκτελεστικό Μέλος - Δ/νων Σύμβουλος	Εταιρεία	37.017,49	33.068,78	32.943,86	32.905,72	64.668,47
		Όμιλος	3.073,30	105,70	4.618,82	7.924,39	-
Μαριάννα Στέγγου	Εκτελεστικό Μέλος - Εντεταλμένη Σύμβουλος	Εταιρεία	33.243,60	83.308,14	83.183,22	73.121,14	34.122,59
		Όμιλος	2.215,69	2.215,69	2.215,69	2.215,69	2.215,69
Αθανάσιος Κλαπαδάκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος - Αντιπρόεδρος ΔΣ	Εταιρεία	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00
		Όμιλος	3.000,00	3.000,00	5.080,00	5.080,00	5.080,00
Μαρίνα Γιωτάκη	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Εταιρεία	-	-	-	-	-
		Όμιλος	-	-	-	-	-
Σπυρίδων Μαγκλιβέρας	Μη Εκτελεστικό - Ανεξάρτητο Μέλος	Εταιρεία	-	-	-	-	-
		Όμιλος	-	-	-	-	-
Δημήτριος Βασιλόπουλος	Μη Εκτελεστικό - Ανεξάρτητο Μέλος	Εταιρεία	-	2.650,00	2.650,00	2.650,00	-
		Όμιλος	-	-	-	-	-
<b>Απόδοση της Εταιρείας και του Ομίλου</b>							
Κύκλος Εργασιών		Εταιρείας	364.000	264.000	271.000	264.000	287.155
		Ομίλου	6.815.888	13.971.103	16.313.793	19.114.789	20.368.362
EBITDA		Εταιρείας	-1.246.689	-1.731.134	-2.954.564	2.254.074	-881.893
		Ομίλου	1.155.960	6.596.501	8.789.692	8.860.424	5.813.124
<b>Μέσες Ετήσιες Αποδοχές των Εργαζομένων της Εταιρείας και του Ομίλου</b>							
Εργαζόμενοι		Εταιρείας	19.991,00	22.204,00	22.549,39	23.324,81	24.269,79
		Ομίλου	15.245,00	19.168,00	19.706,92	22.597,01	23.257,08

### 7.3 ΠΙΝΑΚΑΣ Β2: Συγκριτικές πληροφορίες ετήσιας μεταβολής κατά τα Οικονομικά Έτη 2021-2025

Μέλος ΔΣ	Ιδιότητα	Εταιρεία / Όμιλος	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2024 vs 2023	2025 vs 2024
<b>Ετήσια Μεταβολή στις Αποδοχές των μελών ΔΣ</b>							
Κων/νος Στέγγος	Εκτελεστικό Μέλος - Πρόεδρος ΔΣ	Εταιρεία	28,04%	-10,03%	0,00%	12,17%	-1,12%
		Όμιλος	55,49%	147,18%	-1,36%	-33,83%	-99,39%
Γεώργιος Στέγγος	Εκτελεστικό Μέλος - Δ/νων Σύμβουλος	Εταιρεία	-29,11%	-10,67%	-0,38%	-0,12%	96,53%
		Όμιλος	0,00%	-96,56%	4269,75%	71,57%	-100,00%
Μαριάννα Στέγγου	Εκτελεστικό Μέλος - Εντεταλμένη Σύμβουλος	Εταιρεία	1375,05%	150,60%	-0,15%	-12,10%	-53,33%
		Όμιλος	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αθανάσιος Κλαπαδάκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος - Αντιπρόεδρος ΔΣ	Εταιρεία	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
		Όμιλος	0,00%	0,00%	69,33%	0,00%	0,00%
Μαρινα Γιωτάκη	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Εταιρεία	-	-	-	-	-
		Όμιλος	-	-	-	-	-
Σπυρίδων Μαγκλιβέρας	Μη Εκτελεστικό - Ανεξάρτητο Μέλος	Εταιρεία	-	-	-	-	-
		Όμιλος	-	-	-	-	-
Δημήτριος Βασιλόπουλος	Μη Εκτελεστικό - Ανεξάρτητο Μέλος	Εταιρεία	-	100,00%	0,00%	0,00%	-100,00%
		Όμιλος	-	-	-	-	-
<b>Ετήσια Μεταβολή στην Απόδοση της Εταιρείας και του Ομίλου</b>							
Κύκλος Εργασιών		Εταιρείας	-53,50%	-27,47%	2,65%	-2,58%	8,77%
		Ομίλου	1162,53%	104,98%	16,77%	17,17%	6,56%
EBITDA		Εταιρείας	71,21%	-38,86%	-70,67%	176,29%	-139,12%
		Ομίλου	118,81%	470,65%	33,25%	0,80%	-34,39%
<b>Ετήσια Μεταβολή στις Μέσες Ετήσιες Αποδοχές των Εργαζομένων της Εταιρείας και του Ομίλου</b>							
Εργαζόμενοι		Εταιρείας	-2,03%	11,07%	1,56%	3,44%	4,05%
		Ομίλου	-27,10%	25,73%	2,81%	14,67%	2,92%